

BAHAGIAN A

SOALAN	JAWAPAN	MARKAH
1(a)(i)	Bentuk pemilikan perniagaan yang diusahakan oleh En. Ahmad ialah: H1 Milikan Tunggal H2 Dimiliki oleh seorang pemilik / Ahmad H3 Mudah diuruskan H4 Dibantu oleh ahli keluarga H5 Cukai pendapatan perseorangan	1 1 1 1 1 (maks 3)
(a)(ii)	Tujuan En. Ahmad membuka perniagaannya : F1 Organisasi bermotifkan untung H1 Mengeluar dan memberikan produk / perkhidmatan dan barang H2 Untuk memenuhi keperluan dan kehendak pengguna C1 Membuka sebuah kedai runcit	1 1 1 1 (maks 3)
(b)	Kelebihan Perkongsian Liabiliti Terhad: F1 Entiti berasingan H1 Pemilik dan perniagaan merupakan dua pihak yang berbeza / bebas daripada tindakan undang – undang yang dikenakan terhadap Syarikat F2 Liabiliti terhad H2 Mempunyai tanggungan terhad setakat modal yang dilaburkan sahaja/tidak melibatkan harta peribadi F3 Fleksibiliti perniagaan H3 Rakan Kongsi boleh meletakkan syarat tambahan F4 Penjimatan kos H4 Tidak tertakluk dengan sistem penjimatan audit	1 1 1 1 1 1 1 1 (maks 4)

Soalan	Jawapan	Markah
2 (a)	H1 Teknologi terkini / moden	1
	H1a Menjadikan perniagaan lebih cekap / cepat / berkualiti	1
	H1b Penggunaan internet / contoh aplikasi menggunakan internet	1
	H2 Kewangan kukuh / stabil / meningkat	1
	H2a Melancarkan operasi perniagaan	1
	H3 Sumber manusia / pekerja berpengalaman/ berkebolehan/ berkemahiran tinggi	1
	H4 Strategi pemasaran yang berkesan / contoh yang sesuai	1
	H4a Meningkatkan imej perniagaan / meluaskan pasaran	1
	H5 Jaringan yang luas	1
	H5a Kerjasama dengan pihak luar untuk menguasai pasaran	1
	Nota: Terima mana-mana 4H	[Mak.4m]
2 (b)	F1 Kawalan awalan	1
	H1a Memastikan input / jagung/ bahan mentah baik / berkualiti / segar/ mencukupi	1
	H1b Memastikan mesin dalam keadaan baik	1
	F2 Kawalan semasa	1
	H2a Memastikan pengeluaran minyak berjalan lancar	1
	H2b Mesin / peralatan dalam keadaan baik	1
	H2c Memastikan kecekapan staf dalam mengendalikan mesin / tugas	1
	F3 Kawalan selepas	1
	H3a Membuat pemeriksaan kualiti	1
	H3b Produk / minyak jagung dihasilkan menepati standard/ citarasa	1
	Nota:Terima mana-mana 3F + 3H	[Mak.6m]

Soalan	Jawapan	Markah
3(a)	F1 Kelayakan yang bersesuaian	1
	H1 Mengikut keperluan perniagaan / ujian untuk menilai personaliti / kebolehan	1
	H1a Minima kelayakan SPM / STPM / Diploma	1
	F2 Berpengalaman	1
	H2 Menjimatkan masa dan kos latihan pekerja	1
	F3 Berpengalaman dalam industri tertentu	1
	H3 Supaya dapat melaksanakan tugas yang diberi dengan lebih baik	1
	H3a Pernah berkerja sebagai jurujual	1
	F4 Pengetahuan tentang produk dan perkhidmatan	1
	H4 Mudah memasarkan barang dengan berkesan	1
	F5 Keberkesanan mencapai sasaran individu / pasukan	1
	H5 Komited dan semangat kerja untuk mencapai matlamat	1
	Nota : Terima mana -mana 3F + 3H	[Mak.6m]
3(b)	H1 Overdraf	1
	H2 Menggunakan wang melebihi baki di dalam akaun setakat had yang ditetapkan	1
	H3 Kemudahan untuk pemegang akaun semasa	1
	H4 Faedah dikenakan mengikut kadar harian	1
	H5 Sesuai untuk pinjaman jangka masa pendek	1
	H6 Boleh mendapat tunai segera / cepat	1
	H6a Sesuai untuk bayaran kepada pembekal	1
	Nota : Terima mana -mana 4H	[Mak.4m]

Soalan	Jawapan		Markah
4(a)	-dokumen arahan bertulis untuk mencapai keseragaman perlaksanaan tugas		1
	- melibatkan pengendalian dokumen seperti pelan, peraturan, pematuhan dan dasar bagi kerja dilakukan mengikut piawaian yang ditetapkan, meminimumkan risiko dan memelihara keselamatan pekerja		1 (maks 2)
4(b)	H1 sumber manusia sentiasa mencukupi		1
	H2 sumber manusia diberi Latihan yang cukup dan terkini		1
	H3 kebajikan pekerja sentiasa dijaga		1
	H4 pengagihan sumber secara berkesan		1
	H5 prestasi pekerja sentiasa dijaga		1
	H6 tahap motivasi pekerja sentiasa tinggi		1
			(maks 4)
4(c)	Gambar 3	Gambar 4	
	Sumber fizikal	Sumber teknologi	1+1
	Prosedur mengurus- insurans dan penyelenggaraan dan baik pulih	Prosedur mengurus – Hak cipta dan pemeliharaan	
			(maks 4)

5(a)	H1 laporan yang menunjukkan kedudukan kewangan sesebuah perniagaan bagi suatu tempoh tertentu. H2 Mengandungi maklumat keuntungan atau kerugian serta kedudukan nilai aset, liabiliti dan ekuiti sesebuah perniagaan	1 1 (maks 2)
5(b)	F1 Akta Perkongsian Liabiliti Terhad 2012-Memberi perlindungan liabiliti terhad untuk rakan-rakan kongsinya dan fleksibiliti peratusan perkongsian untuk pengurusan dalaman perniagaan F2 AKTA SYARIKAT 2016-Syarikat Persendirian H1 Menggunakan perkataan Sendirian Berhad atau Sdn.Bhd di hujung nama syarikat. H2 Bilangan pemegang syer sekurang-kurangnya seorang dan tidak melebihi 50 orang. H3 Bilangan pengarah syarikat sekurang-kurangnya seorang dan tiada had maksimum. Syarikat Awam: H4 Menggunakan perkataan Berhad atau Bhd di hujung nama syarikat. H5 Bilangan pemegang syer sekurang-kurangnya seorang dan tiada had maksimum	1 1 1 1 1 1 (maks 4)
5(c) (i)	Pajakan	1
5(c) (ii)	H1 menggunakan aset bukan semasa tanpa perlu mengeluarkan modal H2 aset boleh diperolehi tanpa cagaran H3 boleh menjana pendapatan tanpa mengeluarkan modal	1 1 1 (maks 3)

6(a)	H1 rekod pembelian H2 rekod transaksi bank H3 rekod jualan	1 1 1 (maks 2)
6(b)	F1 Stok bergerak pantas H1 stok yang dapat dijual dengan cepat H2 berisiko rendah kerana kepantasan jualan dapat mengelakkan masalah stok luput, busuk atau usang F2 Stok bergerak perlahan H1 Stok mengambil masa lama untuk dijual H2 berisiko tinggi kerana stok mudah rosak atau ketinggalan lama sekiranya disimpan lama	1 1 1 1 1 1 (maks 4)
6 (c)	Pusing ganti stok= kos jualan / stok purata $2018 = \frac{\text{RM}80,000}{\text{RM}18000} = 4.44 \text{ kali}$ $2019 = \frac{\text{RM}60,000}{\text{RM}15000} = 4 \text{ kali}$	1 1 1 1 1 (maks 4)



BAHAGIAN B

SOALAN	JAWAPAN	MARKAH
7 (a) i	Usahasama	1
7(a) ii	Bentuk perniagaan lain di 7(a)(i) dipilih kerana;	
	H1 BW/ SE dapat memperluaskan asas perniagaan / meneroka perniagaan baharu	1
	H2 BW boleh mempelajari bidang kejuruteraan / SE boleh mempelajari bidang pembinaan	1
	H3 Modal menjadi lebih besar / dari dua sumber perniagaan	1
	H4 Berkongsi kepakaran / tenaga mahir	1
	H5 Pasaran lebih besar	1
	H6 Mendapat teknologi / mesin / peralatan canggih	1
	H7 Mudah mendapat bahan mentah / sumber-sumber lain	1
	H8 Harta individu / aset syarikat asal kekal	1
	H9 Risiko dapat dikongsi	1
	H10 Membina taman teknologi moden / canggih /objektif usaha sama tercapai	1
		Mak 5 m
7(b)	Ciri objektif berkaitan jangka masa BWS Technology;	
	H1 Satu tempoh masa yang perlu ada dalam sesuatu penentuan objektif	1
	H2 Dalam tempoh 2 tahun / 2024 – 2025	1
	H3 Tempoh 6 bulan / 12 bulan / 18 bulan mengikut aktiviti	1
	H4 Proses undang-undang / pengambilan tanah dilaksanakan tempoh Januari – Jun 2024	1
	H5 Penyediaan tapak dilaksanakan dari Januari 2024 hingga Disember 2025	1

	H6 Pembinaan bangunan / infrastruktur dilaksanakan dari Julai 2024 hingga Disember 2025	1
	H7 Kerja-karya akhir sebelum serah projek dilaksanakan dari Julai hingga Disember 2025	1
		Mak 4 m
7(c)	Faktor Dalaman	
	H1 Sumber manusia yang tidak mencukupi	1
	H2 Faktor pekerja asing yang sukar diperolehi	1
	H3 Sumber kewangan yang tidak mencukupi	1
	H4 Kerana kos untuk mendapatkan pekerja asing tinggi	1
	Faktor Luaran	
	H5 Undang-undang baharu oleh kerajaan	1
	H6 Prosedur rumit mendapatkan pekerja asing / Akta Kerja / Akta Buruh	1
	H7 Masalah ekologi /cuaca tidak menentu	1
	H8 Banjir di tapak pembinaan	1
	H9 Projek tidak dapat disiapkan ikut tempoh masa	1
	H10 Menyebabkan objektif perniagaan perlu diubah	1
		Mak 5m
8 (a)	Penyata Alir Tunai	1
8 (b)	Nilai ABCDE	
	A = RM 115600	1
	B = RM 110000	1
	C = RM 111200/ (95000+13000+2500+700)	1
	D = RM 30300/ (120000 - 89700)	1
	E = RM 115600/ (150000 - 34400)	1
		Mak 5m
8(c)	H1 - mengetahui untung atau rugi sesebuah perniagaan	1
		1

	H2 - mengetahui prestasi perniagaan	1
	H3 - mengetahui jumlah hasil dan belanja	1
	H4 - mengetahui jumlah jualan dan belian	Mak 4 m
8 (d)	H1 - aliran tunai yang positif	1
	H2 - terdapat lebihan tunai bulanan	1
	H3 - perniagaan bijak mengurus tunai	1
	H4 - jumlah penerimaan melebihi pembayaran	1
	H5 - mampu membayar balik pinjaman	1
	H6 - pihak luar yakin untuk memberi pinjaman	1
		Mak 5 m
9 (a)	Nisbah semasa = $\frac{\text{Aset semasa}}{\text{Liabiliti semasa}}$	1m
	Syarikat Yuna = $\frac{\text{RM 1200} + 500 + 100}{\text{RM 2000}} / \frac{\text{RM 1800}}{\text{RM 2000}}$	1m
	= 0.9 : 1	1m
	Syarikat Yami = $\frac{\text{RM 1500} + 400 + 100}{\text{RM 1500}} / \frac{\text{RM 2000}}{\text{RM 1500}}$	1m
	= 1.3 : 1	1m
		Maks 4m
9 (b)(i)	F1 Modal	1m
	H1 Merupakan sumber yang jelas/ sumber pembiayaan dalaman / sumber pembiayaan luaran.	1m
	C1 Contoh: Pinjaman MARA/agensi lain	1m
	F2 Kemahiran	1m
	H2 Pengetahuan tentang penyajian nasi lemak / penggunaan teknologi maklumat	1m
	C2 Contoh:Fatin mengikuti kelas kulinari /Ambil kursus sijil /	1 m

	F3 Pemasaran	
	H3 Mengamalkan konsep 4P/ menjalankan promosi berkesan/ mencipta nasi lemak lazat/ berkualiti/ pembungkusan menarik.	1m
	C3 Contoh: Melaksanakan aktiviti iklan di media / kaedah penghantaran cepat	1m
	F4 Stok	1m
	H4 Bahan asas yang mencukupi/ mudah diperoleh/sedia ada	1m
	C4 Contoh: Bekalan beras/ramuan masakan	1m
	F5 Bantuan professional	1m
	H5 pihak yang mahir dalam pengendalian web	1m
	C5 Contoh: Menggunakan kepakaran MARA/TEKUN / menghubungi agensi pemasaran awam.	1m
	F6 Latihan	1m
	H6 Memperlengkapkan diri dengan ilmu pengetahuan	1m
	C6 Contoh: Memperoleh ilmu berkaitan pengurusan / motivasi	1m
	[Mana-mana 2F +2H + 2C + mana 1F/ 1H/ 1C]	
		Maks 7m

9 (b) ii	Kelebihan yang bakal Fatin peroleh sebagai seorang usahawan ialah :	
	H1 Membentuk diri untuk sentiasa befikiran positif	1m
	H2 Mewujudkan sikap berdikari	1m
	H3 Peluang untuk membuka perniagaan baru	1m
	H4 Memupuk minat keusahawanan dalam ahli keluarga	1m
	H5 Memenuhi keperluan dan kehendak masyarakat	1m
	H6 Membuka peluang pekerjaan	1m
	H7 Memberikan pelbagai produk dan perkhidmatan	1m
		Maks 4m

BAHAGIAN C

Soalan	Butiran	Markah
10(a)	Bentuk pemilikan perniagaan Puan Shamsiah ialah H1 Milikan tunggal H2 Dimulakan dengan modal sendiri RM50 000 H3 Bebas membuat keputusan H4 Dikawal sepenuhnya oleh individu sahaja	1 1 1 1 [Mak. 4m]
10(b)	Kelebihan menggunakan media sosial untuk memasarkan produk ialah H1 Dapat mengiklan barang dan perkhidmatan H2 Pengguna mengetahui kewujudan barang dan perkhidmatan yang ditawarkan H3 Dapat meluaskan pasaran H4 Dapat mencari pelanggan baharu H5 Pelanggan baharu mengetahui produk melalui media sosial H6 Dapat mengekalkan pelanggan sedia ada H7 Iklan yang dipromosikan mampu kekalkan pelanggan	1 1 1 1 1 1 1 [Mak. 4m]
10(c)(i)	F1 Bahagian fungsian yang dikawal oleh Encik Hilmi ialah Bahagian Fungsian Kewangan.	1
10(c)(ii)	H1 Bahagian Fungsian kewangan dapat membantu Puan Shamsiah dengan Membuat perancangan kewangan syarikat. H2 Mengagihkan sumber kewangan mengikut peruntukan yang ditetapkan. H3 Mengawal kewangan setiap bahagian. H4 Mengelak berlakunya penipuan dan penyelewengan. H5 Mencatat dan merekod setiap urusan kewangan. H6 Memastikan sumber kewangan syarikat sentiasa mencukupi	1 1 1 1 1 1 [Mak. 3m]
10(d)	Cadangan pelbagai kaedah promosi yang baru untuk meningkatkan jualan. H1 Pengiklanan H1a Iklan-iklan digiatkan lagi supaya pengguna tahu kewujudan Kedai Kek dan Roti Suria ini . H1b Boleh memilih sama ada media bercetak atau media elektronik H1c Contoh yang bersesuaian	1 1 1 1
	H2 Jualan Langsung H2a Jualan dari rumah ke rumah H3 Promosi jualan H3a Untuk menarik minat pengguna membeli kek dan roti H3b Boleh guna cabutan bertuah/ pemberian diskaun/ pemberian kupon dan sampel percuma.	1 1 1 1 1 [Mak. 4m]
10(e)	Tindakan Puan Shamsiah adalah F1 Wajar H1a Kerana dapat membuat pinjaman dengan jumlah yang lebih besar berbanding pembiayaan dalaman. H1b Tempoh bayaran balik pinjaman boleh mengikut kemampuan Puan Shamsiah H1c Tidak mempunyai cagaran H1d Contoh institusi kewangan/ Jaminan kredit / Modal permulaan / Bantuan Modal ATAU F2 Tidak Wajar H2a Kerana sumber dalaman lebih mudah diperoleh H2b Tidak tertakluk terma dan syarat H2c Persaingan yang sengit untuk dapatkan pinjaman H2d Tiada kadar faedah H2e Contoh simpanan sendiri / modal daripada keuntungan (rizab)	